



Klavier!

Nummer 4 | Winter 2024



PB-PP
BELGIË(N)-BELGIQUE



9



Intro	3
Meerjarenplan bouwwerken	4
Vormingen families	8
Workshop gemixte voeding	9

14



Klavier bouwt: snoezelhuis	10
Vrijwilligers	12
Klavieren met beenspieren	13
Stichting ZIN	14

15



Fotospot	15
Familienieuws	17
Nieuws uit het collectief overleg	18
Nieuwjaarswens	20

Klavier

Zwart Goor 1 | 2330 Merksplas
tel. 014/63.62.11 | e-mail klavier@emmaus.be |
website www.klavieremmaus.be

Redactie | Tinne Lenaerts | Veerle Bastijns |
Josse Van Den Bogerd (hoofdredacteur)
Verantwoordelijke uitgever | Paul Maes | Afgiftekantoor Turnhout

Artikels voor het lentenummer graag bij de redactie uiterlijk tegen 15/02/2024

2 | Klavier!


emmaüs

vzw Emmaüs
Edgard Tinellaan 1c,
2800 Mechelen
BE 0411 515 075
RPR Antwerpen-Mechelen

Voorwoord

Bouwen aan de toekomst

Klavier ontsnapt niet aan de nieuwe klimaateisen en de veranderende tijdsgeest op het vlak van comfort. Een evaluatie van de gebouwen drong zich dan ook op en resulteerde in een nieuw meerjarenplan gebouwen tot 2040. Naast de nieuwe isolatie- en EPB-normen werd er vooral rekening gehouden met de verwachtingen die cliënten hebben op het vlak van comfort. Een eigen sanitaire cel op een eigen kamer die voldoende groot is was hierbij één van de speerpunten.

Vooruitkijken in de toekomst is geen eenvoudige opdracht. Een inschatting van de evolutie in de zorgbehoeften van onze huidige en nieuwe cliënten tot en voorbij 2040 moest met de nodige voorzichtigheid gebeuren. Bovendien moesten we er ook voor zorgen dat er de nodige centjes waren voor de uitvoering van het plan, zonder dat we de betaalbaarheid voor onze cliënten in gevaar brachten.

Het is gelukt. Er ligt een realiseerbaar plan, waarmee we tegemoet kunnen komen aan de eisen die we momenteel kennen. Zoals met elk plan op lange termijn, kunnen we aanpassingen verwachten in de loop van de tijd. Het plan geeft ook hiervoor nog voldoende mogelijkheden.

Binnen dit geheel konden we al een kleine versnelling plaatsen. Het project activiteitencentrum bij de Koning Boudewijnstichting kan afgerond worden door de bouw van een nieuw snoezel- en relaxatiehuis binnen het rustieke Pastorijgebouw. Deze werken werden reeds opgestart en zouden klaar moeten zijn voor de zomer van 2025. Ondertussen hebben we ook werk gemaakt van een nieuw project Mobiliteit bij de Koning Boudewijnstichting. Hierover later meer. Bedankt alleszins aan onze schenkers, die deze projecten voor onze cliënten mogelijk blijven maken.

Gebouwen en stenen moeten er zijn. Deze moeten echter vooral tot leven komen door het leven en de activiteiten van onze mensen. Onze gewone activiteiten blijven dan ook gewoon doorlopen. Vorming, verbinding en amusement mogen niet ontbreken in een mensenleven. In Klavier! brengen we deze weer tot bij u.

2025 staat voor de deur! We zijn in Klavier klaar voor de verderzetting van ons goede leven in de volgende jaren. We zijn blij dat jullie deze met ons meebelevan!

Paul Maes

Meerjarenplan bouwwerken



In het meerjarenplan bouwwerken maken we een overzicht van de bouwwerken die we de volgende jaren willen realiseren. Daarbij moeten we rekening houden met een heleboel factoren zoals de huidige staat van bestaande gebouwen, de verwachte evoluties in zorgvragen van onze cliënten en de steeds veranderende vereisten vanuit onze subsidiërende overheden. Omdat wij natuurlijk ook geen glazen bol hebben die de toekomst met zekerheid kan voorspelen, is er in het plan de nodige flexibiliteit mogelijk. Op die manier kunnen er in de loop van de volgende jaren kleine of grote aanpassingen opduiken om in te spelen op onverwachte wendingen.

Voor 2025

Sinds 2000 kende Klavier een lange periode van uitbreidingen en nieuwe projecten, die een grote invloed heeft gehad op de meerjarenplanning en de gebouwen van onze organisatie. Enerzijds werden er nieuwbouwen gerealiseerd voor nieuwe projecten zoals Amanis, Handelslei, Beukenhof 3 en Miks. Anderzijds groeide de capaciteit stelselmatig via verschillende vormen van persoonsgebonden financieringen. Die uitbreidingen vonden onderdak binnen de beschikbare kamers of door bestaande gebouwen te verbouwen (bv. Pastorij, Esdoorn of De Hees). Naast een groot aantal projecten voor wonen werden er ook enkele algemene gebouwen in het meerjarenplan opgenomen en gerealiseerd: administratiegebouw, dagcentrum en uitbreiding medische dienst.

In 2024 is een aantal projecten al in voorbereiding of in opstart:

- Nieuwbouw activiteitencentrum Atelier
- Vervangingsnieuwbouw Wilgenhof: Eikendreef en Heide (telkens 30 plaatsen)
- Verbouwing Pastorij tot onderdeel nieuw activiteitencentrum
- Centraal logistiek gebouw
- SAS-Rijkevorsel
- Vervanging Esdoorn door nieuwbouw: Berkenplein (12 plaatsen)

Na een lange periode van uitbreiding van activiteiten gaan we vanaf 2024 naar een periode van stabilisatie. Die keuze dringt zich op door o.a. de



grootte van de organisatie en de krapte op de arbeidsmarkt. Tegelijk moeten we nu bekijken hoe we de investeringen in het patrimonium inplannen voor de volgende 20 jaar, ter vervanging van de grote investeringen die rond de eeuwwisseling gedaan werden. Na 2040 komt er immers weer een periode waarin bepaalde gebouwen vervangen of aangepast moeten worden. Het plan moet financieel voldoende ruimte laten om ook dan de nodige investeringen te kunnen doen.

Uitdagingen

Naast de evolutie in de werking en de gefaseerde vervanging van gebouwen worden, vanuit de overheid een aantal eisen aangekondigd voor de nabije toekomst. Die hebben enerzijds betrekking op de klimaatmaatregelen. Anderzijds verwachten we ook een verstrenging van de eisen vanuit het VAPH (Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap).

De laatste jaren heeft de verschuiving in doelgroep en vraagstelling in Klavier zich verder doorgezet. In de meerjarenplanning proberen we een voorspelling te maken van de evolutie in doelgroep en de eisen die hierdoor aan de (nieuwe) gebouwen gesteld (zullen) worden.

We verwachten dat de verschuiving in de richting van GES (gedrags- en emotionele stoornis) als bijkomende problematiek zich verder zal zetten. Aan de andere kant zien we ook stabilisatie van gedragsproblematiek en veroudering bij de huidige cliënten met of zonder GES-problematiek, waardoor het aantal cliënten voor verzorging stabiel zal blijven.

De situatie en evaluatie van de huidige gebouwen

Voor de evaluatie van de accommodatie maken we een onderscheid in twee grote periodes: voor of na 2040.

Een aantal gebouwen zal vernieuwd/gerenoveerd worden na 2040. We gaan er, op basis van de huidig gekende en aangekondigde maatregelen, van uit dat deze gebouwen grotendeels voldoen aan de nieuwe richtlijnen en eisen. We nemen ze dan nu ook (nog) niet op in onze meerjarenplanning.

De gebouwen die wel vernieuwd of gerenoveerd moeten worden voor 2040 hebben we hieronder opgelijst:

Gebouw/project	evaluatie
Technische dienst/wasserij/ winkel/magazijn/naaikamer	Vervangen door nieuwbouw
Wilgenhof	
Activiteitencentrum Atelier	
Beukenhof 1/2	
Molendreef 1/2/3	
Splingard 1/2	
Villa 1/2	
Villa 3/4	
Kloosterstraat 29 Merksplas	
Dennenhof 1/2/3/studio's	Verbouwing
Klooster	
Pastorij/snoezelhuis	

Op basis van de geraamde nood per doelgroep moeten ook enkele nieuwe projecten opgenomen worden. Als we kijken naar de bestaande gebouwen of projecten die al in het meerjarenplan staan, merken we dat er geen bijkomende accommodatie nodig is voor de doelgroep GES. De eerste toekomstige projecten moeten zich in eerste instantie dan ook richten op de doelgroepen verzorging en mensen met een minder complexe vraagstelling op het domein en in buitenhuizen.



Nieuwe projecten

De noden bij de doelgroep verzorging kunnen we tegemoet komen door:

- Een vervangingsnieuwbouw Beukenhof/Molendreef voor een capaciteit van 40 plaatsen
- Verbouwing van het gebouw Dennenhof voor 37 plaatsen
- Een nieuwbouw Dennenhof 4, aansluitend bij Dennenhof

Voor de doelgroep inclusieve buitenhuizen voorzien we:

- Een nieuwbouw Kloosterstraat en Gelmelstraat, elk met een capaciteit van 14 plaatsen

De doelgroep geen complexe/gestabiliseerde vraagstelling krijgt een aangepaste capaciteit via:

- Verbouwing van het Klooster (Berkenplein 3): capaciteit 12 plaatsen
- Een nieuwbouwproject Berkenplein 2 voor 12 plaatsen

Samenvatting toekomstige projecten in het meerjarenplan

Gebouw/project	Jaar in gebruik
Nieuwbouw logistiek gebouw	2025
Verbouwing Pastorij/snoezelhuis	2025
Nieuwbouw Berkenplein 1	2026
Nieuwbouw activiteitscentrum Atelier	2027
Nieuwbouw SAS Rijkvorschel	2027
Nieuwbouw Eikendreef en Heide	2029
Nieuwbouw Dennenhof 4	2031
Nieuwbouw Beukenhof/Molendreef	2034
Nieuwbouw Kloosterstraat Merksplas	2038
Nieuwbouw Gelmelstraat Hoogstraten	2038
Nieuwbouw Berkenplein 3	2039
Verbouwing Dennenhof 1/2/3	2039
Verbouwing Klooster (Berkenplein 2)	2040



Toekomstige situatie domein

Nieuwe gebouwen (in blauw aangeduid)

- 1 Activiteitscentrum + verbouwing pastorie
- 2 Berkenplein 1
- 4 Berkenplein 3
- 5 Eikendreef 30pl
- 6 Heide 30pl
- 7 uitbreiding dennenhof 4
- 9 vervanging beukenhof1/2
- 10 vervanging molendreven

Renovatie (in beige aangeduid)

- 3 klooster (= Berkenplein 2)
- 8 dennenhof 1/2/3

Recente nieuwe gebouwen (in het groen aangeduid)

Af te breken gebouwen (tijdstip afhankelijk van de nood aan tijdelijke huisvesting tijdens de bouwwerken):

- Villa 1, 2, 3 en 4
- Splingard
- Wilgenhof
- Ateljeeke

Buiten het domein:

- Nieuwbouw Kloosterstraat Merksplas
- Nieuwbouw Hoogstraten
- Nieuwbouw Rijkvorsel



Vormingen families

Klavier wil het volgen van vorming op verschillende manieren stimuleren. We vinden het zinvol om personeelsleden de mogelijkheid te bieden om levenslang te kunnen leren. De afgelopen jaren hebben we naast het externe aanbod, veel tijd en energie gestoken in een intern aanbod van vormingen. Binnen onze verschillende diensten is er tenslotte heel wat expertise aanwezig die we in onze organisatie graag verspreiden. Graag willen we de aandacht vestigen op de vormingsmogelijkheden die we aanbieden voor familieleden of andere betrokkenen bij onze bewoners. In het verleden ontvingen we vaak enthousiaste reacties op het moment dat we vormingen voor personeelsleden openstelden voor andere betrokkenen. Om die reden willen we familieleden ook de mogelijkheid bieden om zich in te schrijven voor de volgende basisvormingen.

Vorming

Wanneer

SMOG

17/3, 9/9 en 4/12

Sociale en emotionele ontwikkeling
en de draad van Vignero

1/4 en 17/10

Basiscursus autisme

25/4

Basiscursus visie op probleemgedrag
en agressiehantering

8/5 en 8/10

Visie t.a.v. relaties en seksualiteit

21/11

Levenseinde

19/9

Reanimatie/ heimlich/ AED

25/2 en 23/9

Slikken/verslikken

25/4

Meer informatie over deze voirmingen vind je op onze website (www.klavieremmaus.be/vormingenfamilies) of via deze QR-code:



Inschrijven doe je door een mail te sturen naar klavier@emmaus.be.

Let wel: elke vorming heeft een maximum aantal deelnemers. Een inschrijving is een aanvraag. Pas als er bevestiging per mail is teruggekomen, word je aan de deelnemerslijst toegevoegd. Je ontvangt sowieso een antwoord.

Kooksessie gemixte voeding

In Klavier wonen verschillende cliënten die nood hebben aan gemixte voeding. Omdat het bereiden van deze maaltijden soms ook in de leefgroep zelf gebeurt, stellen de betrokken begeleiders soms de vraag hoe ze dit zo smaakvol en aantrekkelijk mogelijk kunnen doen. Daarom organiseerde de werkgroep voeding een workshop gemixte voeding. Aan de hand van verschillende kleine gerechtjes gaf kok Frank de nodige tips en tricks waarmee de begeleiders zelf aan de slag kunnen. Smakelijk!



Giften Koning Boudewijnstichting worden omgezet in realisaties:

Een snoezel- en relaxatiehuis in wording en de aankondiging van een nieuw project.



In een ander artikel van dit Klaviernummer lichten we de meerjarenplanning bouwwerken toe. Een nieuwbouw voor het activiteitscentrum is hierin opgenomen. Als het Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden (VIPA) nog toestemming geeft voor subsidiëring, kunnen de werken starten.

In de plannen voor het activiteitscentrum voorzien we ook nieuwe snoezelaccommodatie. Deze wordt uitgebouwd in het voormalige Pastoriegebouw, dat daarmee zal omgevormd worden tot een snoezel- en relaxatiehuis. Hier kunnen dan aangepaste activiteiten aangeboden worden aan onze cliënten. Dit deelproject van het activiteitscentrum kunnen we realiseren dankzij de giften die we de afgelopen jaren verzameld hebben met ons project bij de Koning Boudewijnstichting. Omdat we daardoor niet moeten wachten op goedkeuring van VIPA, zijn deze werken al opgestart.

De volgende maanden wordt het Pastoriegebouw aan de binnenkant volledig ontmanteld en op-nieuw opgebouwd. Als het oude dak dan ook nog vervangen is, kunnen we het nieuwe snoezel- en relaxatiehuis in gebruik nemen. We hopen dat nog te doen voor de zomer van 2025.

Waarom geen nieuwbouw, zeker gezien de nieuwe eisen in het kader van de klimaateisen? Dat heeft alles te maken met het feit dat het Pastoriegebouw opgenomen is op de inventarislijst waardevolle gebouwen van Monumenten



en Landschappen. Het gevolg ervan is, dat we het gebouw niet mogen afbreken. De buitenkant moet behouden blijven. Met de plannen die voorliggen kunnen we de verschillende eisen beantwoorden. Enkel de buitenmuren blijven behouden. De isolatie wordt uitgevoerd aan de binnenkant, met een volledig nieuwe opbouw van de binnenindeling. Het resultaat zal een nieuw gebouw zijn met een rustiek en mooi jasje. Het grote voordeel is alleszins dat er een apart gebouw zal zijn voor de rustgevende activiteiten die door onze cliënten zeer gewaardeerd worden.

De start van deze werkzaamheden betekent ook dat er een einde komt aan ons project activiteitencentrum bij de Koning Boudewijnstichting. Deze projectrekening wordt op het einde van 2024 afgesloten. We zijn alle schenkers erg dankbaar dat we met hun giften dit mooie project kunnen realiseren. Als het nieuwe project klaar is, zullen we er uitvoerig verslag van uitbrengen, met de nodige foto's in Klavier!.

Het einde van dit project is uiteraard niet het einde van de plannen die we koesteren voor de zorg aan onze cliënten. We hebben ondertussen een nieuw project ingediend bij de Koning Boudewijnstichting. De doelstelling ervan is de mobiliteit van onze cliënten te verhogen door nieuwe en aangepaste (rolstoel)fietsen. De mogelijkheden van elektrische fietsen bestaan ook al bij de aangepaste fietsen die we gebruiken in de zorg voor onze cliënten.

Als de administratieve zaken van dit project met de Koning Boudewijnstichting afgewerkt zijn,



zullen we iedereen op de hoogte brengen. We hopen dan ook te kunnen blijven rekenen op de financiële hulp van de mensen die ons via die weg al jaren ondersteunen. De brieven die we aan iedereen zullen versturen in januari zullen meer duidelijkheid brengen.

P.S. De schenkers die steunen via een domiciliëringsoopdracht zetten deze best stop tot we in januari informatie kunnen geven over de wijze waarop de overschrijving moet gebeuren voor het nieuwe project 'Mobiliteit'.

Vrijwilligersvraag

Vrijwilligers zijn in Klavier een onmisbare schakel. We zijn dan ook erg blij dat we in onze organisatie kunnen rekenen op een uitgebreide groep vrijwilligers, die vol enthousiasme en met veel plezier een handje komen helpen. Toch duiken er af en toe nog vragen op waar we niet meteen een geschikte match voor vinden. Die vind je in deze rubriek: Vrijwilligersvragen.

Ben jij iemand die:

- Enthousiast en betrokken is?
- Graag creatief bezig is?
- Graag op stap gaat en wandelt?
- In Turnhout woont of daar kan geraken?

Dan ben jij de vrijwilliger voor Liliane!

Liliane is een dame van 67 jaar die:

- Een matig verstandelijke beperking heeft
- Graag creatief bezig is
- Veel babbelt
- Houdt van kinderen en hondjes
- Graag gaat wandelen

Liliane zoekt iemand die regelmatig met haar iets wilt doen.

Hoe vaak en hoe lang kan jij zelf mee bepalen.



Heb je nog vragen of wil je meer info?
klavier.vrijwilligers@emmaus.be

Klavieren met beenspieren

Op zoek naar meer verbinding tussen de collega's van Klavier organiseert het feestcomité doorheen het jaar verschillende leuke activiteiten. De laatste activiteit van dit jaar was "Klavieren met beenspieren", een fijne jogging- en wandelnamiddag. De deelnemers konden kiezen tussen een wandeling van 3 of 7 kilometer of een loopwedstrijd van 5 of 10 kilometer. Ook voor de honger en dorst werd er natuurlijk iets voorzien!



5 km



10 km

Handen uit de mouwen

Ook dit jaar mochten we weer een mooie groep vrijwilligers ontvangen via de Stichting ZIN. De vrijwilligers werken in het dagelijkse leven bij een groot bedrijf als Janssen Pharmaceutica en komen, als een ideale teambuilding, een dagje helpen bij onze cliënten. Samen werkten we aan leuke projecten en nieuwe technieken zoals zeefdrukken en andere knutselactiviteiten. In het houtatelier werkten ze ondertussen hard aan nieuwe houten pijlen die we bij onze activiteiten/evenementen kunnen gebruiken. Dank je wel!





Fotografie Nonkel FotograaG

Ruiterhal Weelde

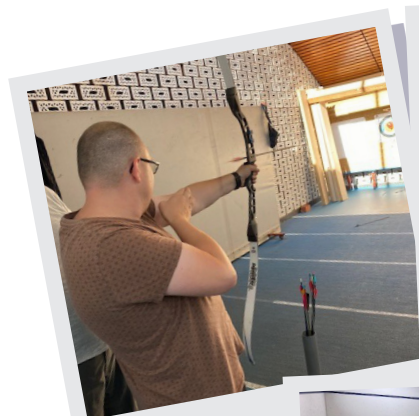
Onze ruiters trokken naar de nieuwe ruiterhal in Weelde. Fijn om dergelijke accomodaties vlakbij huis te hebben!



Opendeur De Hees

Trots tonen de cliënten en medewerkers van De Hees hun nieuwe woning aan de collega's van Klavier.

//// Fotospot ///////////////



I-sportdag Herentals

Een fijne groep sportievelingen trok naar de I-sportdag in Herentals. Daar konden ze een heleboel sporten uitproberen en kwamen er heel wat verborgen talenten naar boven.



Vissersfeest

Een keer per jaar trekken de vissers van de visclub naar de koffiepot in plaats van de visvijver. Daar genieten ze van een fijne traditie: het vissersfeest!

Onze innige deelneming

Op 30 september overleed Louis Meeusen, schoonvader van Annemie Van Weereld (Molendreef 2)

Op 8 oktober is Martha Van Gorp overleden, schoonmoeder van Annemie Van Weereld (Molendreef 2)

Op 15 oktober overleed Zr. Claudia, oud-directrice van 't Zwart Goor

Op 31 oktober is Mieke Aernouts overleden (Molendreef 3)

Op 31 oktober overleed Marie-Christine Wuyts, moeder van Wendy Verhoeven (schoonmaak)

Op 20 november overleed Amandina Rosiers, grootmoeder van Els De Decker (Begeleidster D2)

Op 21 november is Nicole De Jong overleden (Villa 4)

Een glimlach van liefde
Een traan van gemis
omdat het zonder haar
nooit meer hetzelfde is



Nicole De Jong



Mieke Aernouts

Je sliep zo stil vannacht.
De zon kon het niet weten,
dat jij zo vreedzaam en zo zacht
de ochtend zou vergeten...

Nieuws uit het collectief overleg van 4 november 2024

1. Meerjarenplan 2025-2040

Algemeen directeur Paul Maes geeft toelichting bij het meerjarenplan 2025-2040. Daarin vind je een overzicht van de bouwwerken die Klavier de volgende jaren wil realiseren, met het oog op de uitdagingen die ons wachten en bijzondere aandacht voor de financiële haalbaarheid van de plannen.

Op pagina 4 van dit nummer krijg je een beknopte samenvatting van het meerjarenplan.

Administratief directeur Melanie Vochten geeft aan dat de verschillende investeringen in het meerjarenplan haalbaar zijn, mede dankzij het effect van de afschaffing van bijdrage A. Voor Klavier betekent die afschaffing een substantiële stijging van onze subsidiëring voor de volgende jaren. Daartegenover staat een lagere financiering van de bijzondere prestaties (avond- of weekendwerk), wat voor Klavier een stijging van deze kosten betekent. De totale effecten van beide maatregelen blijken voor Klavier een positief verhaal, waardoor de investeringen van de komende jaren mogelijk zijn.

De leden van het collectief overleg houden een uitvoerige gedachtewisseling over de mogelijkheden voor gebruikers om de vernieuwing van de infrastructuur te versnellen. Dat kan bijvoorbeeld door een hogere huurprijs aan te rekenen, maar dat blijkt enkel mogelijk voor de cliënten met een hogere tegemoetkoming en is dus zeker niet voor

iedereen haalbaar. De directie geeft aan dat ze bereid zijn om mee na te denken over de verschillende opties, met aandacht voor alle cliënten.

2. Aanpassing aan de individuele dienstverleningsovereenkomst en de collectieve rechten en plichten naar aanleiding van nieuwe richtlijnen kwaliteitsdecreet.

De volgende wijzigingen worden besproken:

- IDO A: onderscheid voucher-cash- gedeeltelijk cash werd uit voetnoot gehaald en in tekst geplaatst
- IDO B (woon- en leefkosten): toevoeging van zin 'leefkosten worden enkel aangerekend voor aanwezigheidsdagen'
- IDO D (modelaanwezigheid): toevoeging dat afspraken in modelaanwezigheid slechts richtinggevend zijn- afspraken in IDO A op jaarbasis zijn bepalend
- IDO H (rechten en plichten): missie aangepast aan vernieuwde missietekst + toevoeging aanbod: 5.2 agentschap Opgroeien (aanbod minderjarigen) + 9.3 verwijderen enkele redenen



Klavier

Collectief overleg

voor ontslag door Kl4+ toevoeging communicatie van 'voornemen tot ontslag' na proefperiode door Klavier

- IDO M (klachten): toevoeging stap mbt 'voornemen tot ontslag'
- Procedure PrSGO 1.3 klachten VAPH: toevoeging idem IDO M

3. Tandartsen

De vertegenwoordigers van het Collectief overleg vragen of het mogelijk is om een samenwerking op te zetten met een tandarts die op regelmatige basis naar het domein komt om cliënten van Klavier te behandelen. Nu duurt het soms erg lang om een afspraak te kunnen maken bij een tandarts, ook voor dringende zaken.

De directie geeft aan dat het tekort aan tandartsen een algemeen probleem is en dat het dus niet eenvoudig is om een tandarts te vinden met ruimte in de agenda. Naast de verschillende tandartsen die onze cliënten bezoeken voor hun jaarlijkse controle kunnen we op dit moment nog rekenen op 1 tandarts die bereid is om wat ruimte

vrij te maken om ons uit de nood te helpen. Maar ook zij geeft aan dat het niet eenvoudig is om dit te blijven doen.

4. Collectief overleg Malle/Zoersel

Het verslag van het collectief overleg Malle/Zoersel wordt besproken.

5. Verslag bezoek zorginspectie 2/8/2024

Het definitief verslag van het bezoek van de Zorginspectie aan de Gelmelstraat op 2/8/2024 wordt besproken.

Volgende vergadering: 3 februari 2025

Voorzitter
Secretaris

Karel Plasman
Marian Gios



*Prettige kerstdagen en
een gelukkig nieuwjaar*

Van de cliënten,
medewerkers,
directie
en vrijwilligers
van Klavier